



Weiterbildung CAS Agile Organisation

Ziele

Wie du dich, dein Team und deine Organisation auf die digitale Transformation vorbereitest: von agilen Mitarbeitenden über agile Teams mit Lean Change zur agilen Organisation.

In Zeiten zunehmender Globalisierung und Digitalisierung ist es für Organisationen mehr denn je zentral, schnell auf sich ändernde Kundenbedürfnisse reagieren zu können. Die agilen Methoden haben sich seit vielen Jahren in unzähligen IT-Projekten bewährt. Du findest daher immer mehr Anwendung ausserhalb der Informatik und in nicht-technischen Domänen. In dieser berufs begleitenden Weiterbildung lernst du, wie dein Unternehmen mit Agilität die Chancen der Digitalisierung nutzt und sich einen dauerhaften Wettbewerbsvorteil verschaffen kann. Den Wissenstransfer von der Theorie in die Praxis stellen wir mit Case Studies und Transfermethoden sicher.

Der Kurs wird von der FHNW in Kooperation mit der agilist.ch und dem Swiss Agile Research Network durchgeführt.

Zielpublikum

Unternehmerinnen und Unternehmer, Führungskräfte, Projektleitende, Produkt- und HR-Verantwortliche, die in ihrem Unternehmen Agilität einführen und eine ganzheitliche Sicht darauf erhalten wollen.

Nutzen

Nach diesem CAS kannst du:

- Verantwortung in agilen Entwicklungsvorhaben übernehmen (z.B. Scrum Master, Product Owner, Change Agent)
- Verantwortung in einer agilen Organisation übernehmen (z.B. Agile Leader, Produktentwicklung, Personal-Entwicklung)
- Agile Transformationen unterstützen
- Persönliche Arbeitstechniken weiterentwickeln

Inhalte

- Agile Prinzipien und Werte
- Agile Vorgehensmodelle (u.a. Scrum, Kanban)
- Agile Organisation
- Agilität skalieren
- Agiles Projekt-, Produkt- und Portfoliomanagement
- Agile Innovationsprozesse
- Agile Leadership
- Digitalisierung und Agilität
- Transformation von Organisationen

Themen

Bedeutung und Definition von Agilität

- Motivation für Agilität und Agiles Manifest
- Unterscheidung klassische/hybride/agile Vorgehensmodelle
- Digitalisierung und Agilität

Agilität als Frage der persönlichen Haltung

- Persönliche Werte erkennen und bewerten
- Persönliche Muster erkennen und brechen
- Selbstführung und Reflexion

Agilität im Team

- Agile Vorgehensmodelle (u.a. Scrum, Kanban)
- Agile Werte im Team leben
- Konfliktmanagement in agilen Teams und Team Verbesserung

Agilität im Unternehmen

- Formen von Aufbau-Organisationen (u.a. Soziokratie)
- Führung, Management, Unternehmertum mit Effectuation
- Prinzipien von Scaled Agile (am Beispiel von SAFe)
- Agile Strategien für agile Organisationen (u.a. STEP-Framework)

Agile Transformation

- Lean Change Management
- Experimente & Hypothesen in Veränderungsvorhaben
- Leichtgewichtige Planungs- und Messwerkzeuge
- Kulturwandel

Case Studies und Wissenstransfer

Wir behandeln Case Studies aus verschiedenen Anwendungsbereichen und stellen mit unseren drei Transfermethoden Blog-Beitrag, Practice Day und Projektarbeit den Wissenstransfer von der Theorie in die Praxis sicher.

Abschluss

Certificate of Advanced Studies FHNW
Agile Organisation (15 ECTS)

Dauer

14 Wochen, jeweils Freitagnachmittag und Samstagmorgen

Kosten

CHF 8'200.--

Ort

Campus Brugg-Windisch

Persönliche Beratung

Martin Kropp, Co-Leitung
+41 56 202 78 18
martin.kropp@fhnw.ch

Peter Zurkirchen, Co-Leitung
+41 79 794 27 89
peter.zurkirchen@fhnw.ch

Administration

Fragen zur Anmeldung und Zulassung:
Gabriella Gerber
+41 56 202 78 27
gabriella.gerber@fhnw.ch

Adresse

Hochschule für Technik FHNW
Sekretariat Weiterbildung
Klosterzelgstrasse 2
5210 Windisch

T +41 56 202 99 55

E-Mail weiterbildung.technik@fhnw.ch

Anmeldung

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Einganges berücksichtigt.

Web

www.fhnw.ch/cas-agile-organisation

